

経営健全化方針に基づく取組状況（令和3年度）

○法人名：株式会社 いきなスポレク

○経営健全化方針を策定した理由

- ・平成30年度に債務超過が19,671千円発生したため、策定したもの。

○財政リスクの状況

	令和元年度	令和2年度	目標達成年度 (令和10年度)
債務超過額 (千円)	48,415	56,826	0

○主な取組状況（令和4年1月現在）

【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

- ・債務超過の主な要因であった、ホテル部門から撤退を行った。
- ・水泳教室のインストラクター委託を取りやめ、自社インストラクターのみの対応に変更し、委託料の削減に努めた。
- ・人件費の抑制対策として、職員シフトの見直しを行い、職員が固定の業務ではなく、複数の業務を兼任できるように変更し、時間外勤務の削減に努めた。
- ・支出の管理をより厳しく行うため、支出決裁の仕組みを変更した。
- ・利用実績のある団体だけでなく、新規団体へも積極的な営業を行った。
- ・合宿利用者への食事の提供について精査を行い、より利益の出る外注へと変更した。

【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】

- ・定期経営会議を実施し、毎月の収支状況について確認し、経営状況の把握に努め、改善すべき点の提案を行った。
- ・外部団体等に経営・財務分析の調査を依頼し、経営・財務分析を行った。
- ・債務超過の要因となったホテル部門の撤退を受けて、指定管理料の削減を行った。

○法人の財務状況
(貸借対照表から)

	令和元年度	令和2年度
資産総額	27,251	20,120
（うち現預金）	13,864	8,251
（うち売上債権）	2,818	3,241
（うち棚卸資産）	1,716	142
負債総額	75,666	76,947
（うち当該地方公共団体からの借入金）	0	55,052
純資産額	△48,415	△56,826

(損益計算書から)

	令和元年度	令和2年度
経常収益	174,067	141,341
補助金収入	0	6,807
委託料収入	37,219	60,325
経常費用	202,123	147,875
経常損益	△28,056	△6,534
経常外損益	△615	△1,877
当期純損益	△28,743	△8,412